

Doradca i gospodarka komunalna

Spółka Doradca Consultants Ltd. z Gdyni to jedna z najstarszych i najbardziej renomowanych firm konsultingowych w Polsce. Zajmuje się szeroko rozumianym doradztwem w zarządzaniu, służąc swoim klientom – dla których przeprowadziła znacznie ponad tysiąc projektów – od 1985 roku. Wspieramy ich w dziedzinie tworzenia strategii, rozwoju organizacji, zarządzania – w tym zarządzania jakością oraz środowiskiem, efektywności sprzedaży, finansów oraz marketingu. Jednym z kluczowych obszarów działania Doradcy jest gospodarka komunalna.



Świadczymy usługi „szyte na miarę” naszych klientów, a trzeba dodać, że ich grono jest szerokie, poczynając od niedużych gmin, aż po najpoważniejsze instytucje międzynarodowe, prowadzące programy nawiązujące przykładowo do partnerstwa publiczno-prywatnego. Z tego względu trudno mówić o standardowym zestawie usług Doradcy – możemy podać tylko wybrane ich przykłady:

- ✓ Analizy opłacalności i biznesplany, w tym w kontekście aplikacji po fundusze zewnętrzne;
- ✓ Programy restrukturyzacji podmiotów komunalnych, od analiz do reorganizacji procesów;
- ✓ Doradztwo w sferze przekształceń zakładów budżetowych w podmioty prawa handlowego;
- ✓ Wdrażanie partnerstwa publiczno-prywatnego, od analiz i strategii po negocjacje;
- ✓ Wdrażanie systemów zarządzania jakością, środowiskiem i BHP w podmiotach komunalnych i jednostkach administracji lokalnej;
- ✓ Tworzenie strategii świadczenia usług komunalnych, z wykorzystaniem formuły warsztatów.

Jeden tylko projekt, zrealizowany przez nas w 2004 roku, obejmował 150 podmiotów komunalnych z ponad 100 gmin. Przygotowywaliśmy dla nich programy przekształceń i wspieraliśmy gminy w ich wdrażaniu. Dużą część projektu stanowiły działania edukacyjne: seminaria, sympozja i konferencje, w których wzięło udział około 7 tys. uczestników.



O zaangażowaniu Doradcy w problemy gospodarki komunalnej świadczą między innymi publikacje. Warto wymienić stosunkowo niedawne i aktualne:

- ✓ Jarosław Zysnarski, *Partnerstwo publiczno-prywatne w sferze usług komunalnych*, ODDK, Gdańsk 2007
- ✓ Jan Majewski (red.), *Program Prywatyzacji Podmiotów Komunalnych. Konferencje, debaty, raporty*, Wydawnictwo Gdańskie, Gdańsk 2005

